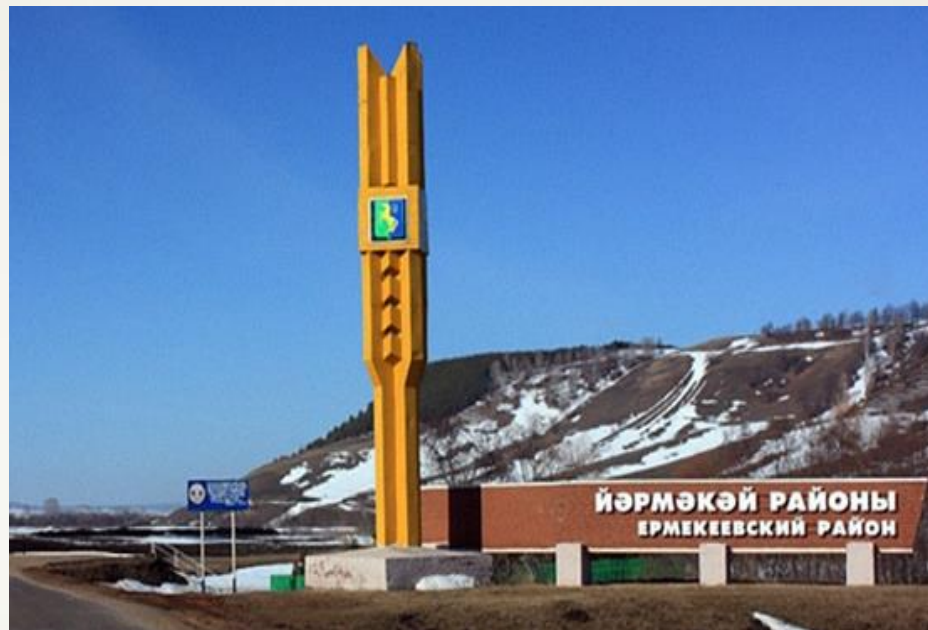




ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА



Реализация системы наставничества в образовательных и дополнительных организациях муниципального района Ермекеевский район Республики Башкортостан

Насибуллина Светлана Рафиковна,
завметодкабинетом МКУ Управление
образования МР Ермекеевский район
РБ



Наставничество

- Задача наставника: помочь молодому педагогу реализовать себя, развивать личностные качества, коммуникативные и управленческие умения



Система образования в МР Ермекеевский район РБ

ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

9

ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ
организаций

4

филиала

1189

3 ГДО

1 дошк.
группа

1 ДОШКОЛЬНАЯ
образовательная
организация

7

филиалов

298

2 организации
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
образования

МАУ ДО
ДЮСШ
МБУ ДО ДДТ

383

327

Кадровое обеспечение в МР Ермекеевский район РБ

ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА

Количество
педагогов

206

Средний возраст

54
года

Работающих
пенсионеров

18/
(9%)

Молодые педагоги
до 35 лет

19/
(9%)

Семинар по вопросам реализации целевой модели наставничества в ОО района



ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА



Мониторинг по реализации программы наставничества от 2.05.2023

№ п/п	ОО	Положение о системе наставничества	Дорожная карта	Приказ о назначении куратора, о закреплении наставнических пар
1	МОБУ СОШ с.Рятамак	+	+	+
2	МОБУ СОШ с.Усман-Ташлы	+	+	+
3	МОБУ СОШ с.им.Восьмое Марта	+	+	+
4	МОБУ СОШ с.Ермекеево	+	+	+
5	МОБУ СОШ с.Нижнеулу-Елга	+	+	+
6	МОБУ СОШ с.Спартак	+	+	+
7	МОБУ ООШ с.Старотураево	+	+	+
8	МОБУ ООШ с.Средние Карамалы	+	+	+
9	МОБУ СОШ с.Суккулово	+	+	+
10	МАУ ДО ДЮСШ	+	+	+
11	МДОБУ д/с «Солнышко»	+	+	+
12	ДДТ	+	+	+

Нормативная база наставничества

КАШКОРГОСТАН
РЕСПУБЛИКАНСКИЙ
МОНИТОР ИМ ФОН
МИНИСТЕРСТВА

**МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РЕСПУБЛИКИ
КАШКОРГОСТАН**

Ташкент ул., 8/3, 9-й я., 100177

БОБОРОК № 2275
«14» сентября 2022 г.

ПРИКАЗ № 2275
«14» сентября 2022 г.

О наставничестве педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных и дополнительных образовательных программ и образовательных программ среднего профессионального образования в Республике Казахстан

В соответствии с пунктом 33 распоряжения Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3273-р «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста, реализовать пункты 4.1 Положения и Министерстве образования и науки Республики Казахстан, утвержденного постановлением Правительства Республики Казахстан от 13 февраля 2013 года № 43, п р и к а з ы в а ю:


1. Утвердить Положение о наставничестве педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных и дополнительных образовательных программ и образовательных программ среднего профессионального образования в Республике Казахстан, согласно приложению к настоящему Приказу.
2. Государственному автономному учреждению дополнительного профессионального образования Институт развития образования Республики Казахстан обеспечить организационно-методическое сопровождение реализации программы наставничества педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных и дополнительных образовательных программ и образовательных программ среднего профессионального образования в Республике Казахстан.
3. Назначить Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников Государственного бюджетного профессионального учреждения Уфимский мануфактурный профессиональный колледж функциями Регионального центра наставничества.
4. Определить Региональным координатором реализации программы наставничества.

педагогических работников образовательных организаций – Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников Государственного бюджетного профессионального образовательного учреждения Уфимский мануфактурный профессиональный колледж;

педагогических работников образовательных организаций дополнительного образования – государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Региональный методический центр дополнительного образования Республики Казахстан;

педагогических работников образовательных организаций среднего профессионального образования – государственные автономные учреждения дополнительного профессионального образования «Центр освоения профессиональной подготовки Республики Башкортостан».

5. Руководителям органов местного самоуправления муниципальных районов и городских округов Республики Башкортостан, осуществляющих управление в сфере образования, руководителям государственных организаций, подведомственных Министерству образования и науки Республики Башкортостан, рекомендовать:
 - определить должностных лиц, ответственных за реализацию и руководство программой наставничества в подведомственной сети образовательных организаций (подведомственной образовательной организации);
 - обеспечить реализацию программы наставничества педагогических работников в подведомственных образовательных организациях (подведомственной образовательной организации);
 - обеспечить предоставление информации о реализации программы наставничества педагогических работников в Региональный центр наставничества, Региональному координатору.
6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на первого заместителя министра образования и науки Республики Башкортостан Макашова И.М., заместителя министра образования и науки Республики Башкортостан Галиеву А.З., Колевалову И.В.

Министр  А.В. Хаким

Приложение
к Приказу Министерства
образования и науки
Республики Башкортостан
от 08.09.2022 № 2275

ПОЛОЖЕНИЕ
о наставничестве педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных и дополнительных образовательных программ и образовательных программ среднего профессионального образования в Республике Башкортостан

1. Общие положения

1.1. Положение о наставничестве педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных и дополнительных образовательных программ и образовательных программ среднего профессионального образования в Республике Башкортостан (далее – Положение) разработано в рамках реализации паспорта федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».

1.2. Целью системы (целивой модели) наставничества (далее – система наставничества) педагогических работников создания системы правовых, организационно-педагогических, учебно-методических, управленческих, финансовых условий и механизмов развития наставничества в образовательных организациях для обеспечения непрерывного профессионального роста и профессионального саморазвития педагогических работников, самореализации и закрепления в профессии, включая модель/матрицу/интеграция педагогов.

Целями программы наставничества педагогических работников на региональном уровне:

- создать условия повышения правового и социально-профессионального статуса наставников, обеспечения гарантий профессиональных прав и свобод наставников;
- обеспечить административно-директивную помощь в формировании цифровой информационно-коммуникативной среды наставничества, взаимодействия административно-управленческих (структурных) методов и саморазвивающихся педагогических (горизонтальных) инициатив;
- оказать методическую помощь в реализации различных форм и видов наставничества педагогических работников в образовательных организациях;

В соответствии с 3. Стимулирование профессионализма роста педагогических работников (распоряжение Правительства РФ от 31.12.2019 № 3273-р «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации»)

КАШКОРГОСТАН
РЕСПУБЛИКАНСКИЙ
МОНИТОР ИМ ФОН
МИНИСТЕРСТВА

**МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РЕСПУБЛИКИ
КАШКОРГОСТАН**

Ташкент ул., 8/3, 9-й я., 100177

БОБОРОК № 490
«11» сентября 2022 г.

ПРИКАЗ № 490
«11» сентября 2022 г.

Об утверждении Положения районного конкурса «Учитель года-2022»

В целях поддержки инновационного движения, распространения педагогического опыта работы лучших учителей МР Ермекеевский район Республики Башкортостан, развития и расширения профессиональных контактов, внедрения новых педагогических технологий в образовательный процесс, поддержки талантливых, творчески работающих педагогов, являющихся частью педагогического сообщества на 2021-2022 учебный год, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Положение о муниципальном конкурсе «Учитель года-2022» (Приложение 1).
2. Образовательным учреждениям района разработать Положение о школьном конкурсе «Учитель года-2022» и провести конкурс школьного уровня с 1.12 по 27.12.2020 год. Подготовить кандидата для участия в муниципальном этапе. До 28 октября 2021 года предоставить отчет на электронной почте inf@ermekeevskiy.raon.ru и за подписью РМД Набульдина С.Р.
3. Давать до сведения руководителей ОУ Положения о конкурсе.
4. Приказы и все материалы разместить на сайте Управления образования <http://deti.ermekeevskiy.raon.ru> и на сайте www.bashkortostan.ru.
5. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Наставник  О.М. Нigmatov

Иск. Набульдина С.Р. 8/3474102-22-39

КАШКОРГОСТАН
РЕСПУБЛИКАНСКИЙ
МОНИТОР ИМ ФОН
МИНИСТЕРСТВА

**МИНИСТЕРСТВО
ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ
РЕСПУБЛИКИ
КАШКОРГОСТАН**

Ташкент ул., 8/3, 9-й я., 100177

БОБОРОК № 271
«25» ноября 2021 г.

ПРИКАЗ № 271
«25» ноября 2021 г.

Об утверждении Положения районного конкурса «Учитель года-2022»

В целях поддержки инновационного движения, распространения педагогического опыта работы лучших учителей МР Ермекеевский район Республики Башкортостан, развития и расширения профессиональных контактов, внедрения новых педагогических технологий в образовательный процесс, поддержки талантливых, творчески работающих педагогов, являющихся частью педагогического сообщества на 2021-2022 учебный год, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Положение о муниципальном конкурсе «Учитель года-2022» (Приложение 1).
2. Образовательным учреждениям района разработать Положение о школьном конкурсе «Учитель года-2022» и провести конкурс школьного уровня с 1.12 по 27.12.2020 год. Подготовить кандидата для участия в муниципальном этапе. До 28 октября 2021 года предоставить отчет на электронной почте inf@ermekeevskiy.raon.ru и за подписью РМД Набульдина С.Р.
3. Давать до сведения руководителей ОУ Положения о конкурсе.
4. Приказы и все материалы разместить на сайте Управления образования <http://deti.ermekeevskiy.raon.ru> и на сайте www.bashkortostan.ru.
5. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

Наставник  О.М. Nigmatov

Приложение 1
Утверждено приказом МКУ Управления
образования МР Ермекеевский район
от «25» ноября 2022г. №

Положение о районном конкурсе «Учитель года-2022»

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет порядок и условия проведения районного конкурса «Учитель года-2022» (далее – Конкурс).

1.2. Учредителем Конкурса является Управление образования муниципального района Ермекеевский район Республики Башкортостан.

1.3. Конкурс направлен на поддержку и развитие творческой деятельности педагогических работников по обновлению содержания образования, процесс внедрения инновационных технологий в организацию образовательного процесса, повышение профессионального мастерства педагогических работников.

2. Цели Конкурса

Конкурс проводится в целях выявления и поощрения талантливых и творчески работающих учителей, повышения их социального статуса и престижа учебного труда, распространения инновационного педагогического опыта лучших учителей МР Ермекеевский район Республики Башкортостан.

3. Участники Конкурса

3.1. Участниками Конкурса являются учителя-предметники образовательных организаций, осуществляющие образовательную деятельность по образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования независимо от их организационно-правовой формы.

3.2. В рамках Конкурса проводятся конкурсы «Учитель года -2022», «Учитель государственных и родных языков-2022», «Учитель русского языка и литературы-2022», «Учитель татарского языка и литературы-2022», «Учитель башкирского языка и литературы-2022», «Молодой педагог-2022».

3.3. Принять участие в конкурсах могут педагоги всех категорий образовательных учреждений, реализующих общеобразовательные программы.

3.4. К участию в конкурсах допускаются победители прошлых лет. Возраст участников не ограничен.

3.5. Выдающиеся кандидаты на уровне общеобразовательного учреждения могут осуществляться:

- посредством самоназначения;
- любым иным, группой лиц или организацией, непосредственно знакомым с педагогической деятельностью претендента.

3.6. Согласно протоколу на выданных его кандидатурах для участия в Конкурсах обязательна.

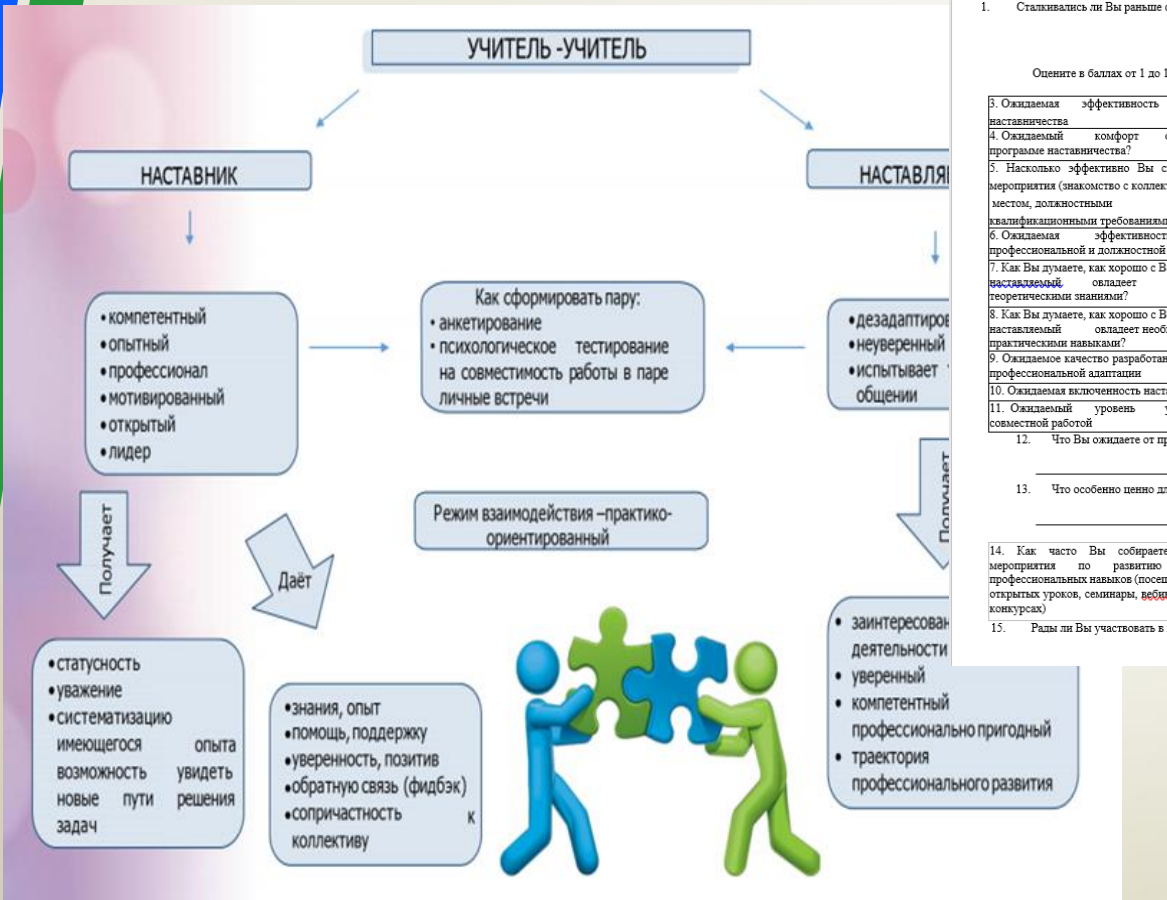
4. Условия и порядок проведения Конкурса

4.1. Конкурс проводится в два этапа:

первый этап проводится образовательными организациями (далее – школьный этап);

второй этап проводится Управлением образования МР Ермекеевский район Республики Башкортостан (далее – муниципальный этап).

Школьный этап Конкурса организуется в соответствии с положениями, утвержденными образовательными организациями.



Анкета наставника

1. Сталкивались ли Вы раньше с программой наставничества? [да/нет]

2. Если да, то где? _____

Оцените в баллах от 1 до 10, где 1 – самый низший балл, а 10 – самый высокий.

3. Ожидаемая эффективность программы наставничества	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4. Ожидаемый комфорт от работы в программе наставничества?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5. Насколько эффективно Вы сможете организовать мероприятия (знакомство с коллективом, рабочим местом, должностными обязанностями и квалификационными требованиями)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6. Ожидаемая эффективность программы профессиональной и должностной адаптации	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7. Как Вы думаете, как хорошо с Вашей помощью наставляемый овладеет необходимыми теоретическими знаниями?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
8. Как Вы думаете, как хорошо с Вашей помощью наставляемый овладеет необходимыми практическими навыками?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
9. Ожидаемое качество разработанной Вами программы профессиональной адаптации	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
10. Ожидаемая включенность наставляемого в процесс совместной работы	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11. Ожидаемый уровень удовлетворения совместной работой	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

12. Что Вы ожидаете от программы и своей роли?

13. Что особенно ценно для _____

14. Как часто Вы собираетесь мероприятия по развитию профессиональных навыков (посещение открытых уроков, семинары, вебинары, участие в конкурсах)

15. Роль ли Вы участвовать в _____

4.1.2. Форма «учитель – учитель»

Форма наставничества «учитель – учитель» предполагает взаимодействие молодого педагога (при опыте работы от 0 до 3 лет) или нового специалиста (при смене места работы) с опытным и располагающим ресурсами и навыками специалистом, оказывающим первую разностороннюю поддержку.

Анкета наставляемого

1. Сталкивались ли Вы раньше с программой наставничества? [да/нет]

2. Если да, то где? _____

Оцените в баллах от 1 до 10, где 1 – самый низший балл, а 10 – самый высокий.

3. Ожидаемая эффективность программы наставничества	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4. Оцените ожидаемый уровень комфорта при участии в программе наставничества?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5. Ожидаемое качество организационных мероприятий (знакомство с коллективом, рабочим местом, должностными обязанностями и квалификационными требованиями)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6. Ожидаемая полезность программы профессиональной и должностной адаптации	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
7. Ожидаемая полнота организационных для Вас мероприятий по развитию конкретных профессиональных навыков (посещение открытых уроков, семинары, вебинары, участие в конкурсах)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
8. Ожидаемое качество передачи Вам необходимых теоретических знаний	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
9. Ожидаемое качество передачи Вам необходимых практических навыков	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
10. Ожидаемое качество программы профессиональной адаптации	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11. Насколько Вам важно ощущение поддержки от наставника?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
12. Насколько Вам важно, чтобы Вы остались довольны совместной работой?	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

13. Что Вы ожидаете от программы и своей роли?

14. Что особенно ценно для Вас в программе?

15. Как часто Вы ожидаете проведения мероприятий по развитию конкретных профессиональных навыков (посещение и ведение открытых уроков, семинары, вебинары, участие в конкурсах)?	Очень часто	Часто	Реже	1-2 раза	Низко

Информация о наставниках и наставляемых за 2022-2023 уч.г

Учебный год	№ п/п	ОУ	Педагог-наставник/квалификационная категория	Молодой специалист/вновь прибывший педагог
2022 - 2023 уч.г.	1	МОБУ СОШ с.Рятамак	Хабибуллина Р.М./высшая	Мусина Д.С.
	2	МОБУ СОШ с.Усман-Ташлы	Ямалетдинова Р.Г./высшая	Гильманова А.И.
	3	МОБУ СОШ с.им.Восьмое Марта	Михайлова Т.А./высшая	Халикова А.А.
	4	МОБУ СОШ с.им.Восьмое Марта	Сафина Р.М./высшая	Ахкамова Г.Ф.
	5	МОБУ СОШ с.Ермекеево	Шамсуллин Ф. Ф./высшая	Сиразев А.А.
	6	МОБУ СОШ с.Ермекеево	Ризванова Г. М./высшая	Гизатуллина Д.Р.
	7	МОБУ СОШ с.Ермекеево	Гайфуллина Р. Р./высшая	Мавлиева Н.А.
	8	МОБУ СОШ с.Нижнеулу-Елга	Артемьева Е.О./высшая	Васильева Д.Н.
	9	МОБУ СОШ с.Спартак	Чукаева В.И./высшая	Хасанова Н.И.
	10	МОБУ СОШ с.Спартак	Мартынова Р.Р./высшая	Петрова А.В.
	11	МОБУ ООШ с.Старотураево	Гатиятуллина Н.М./высшая	Солтанова Н. Г.
	12	МАУ ДО ДЮСШ	Фаттахов Р.Р./высшая	Габдулгалиева Г.Р.
	13	МДОБУ д/с «Солнышко»	Галлямова Р.Р/высшая	Санияхметова И.Р
	14	МДОБУ д/с «Солнышко»	Хуснутдинова Г.З./высшая	Абдулмуминова С.Н.
	15	ДДТ	Ильина М.С./высшая	Мухаметшина Л.Г.
		ИТОГО	15 наставников	15 наставляемых

Курсы повышения квалификации по теме «Реализация системы наставничества педагогических работников в образовательных организациях»



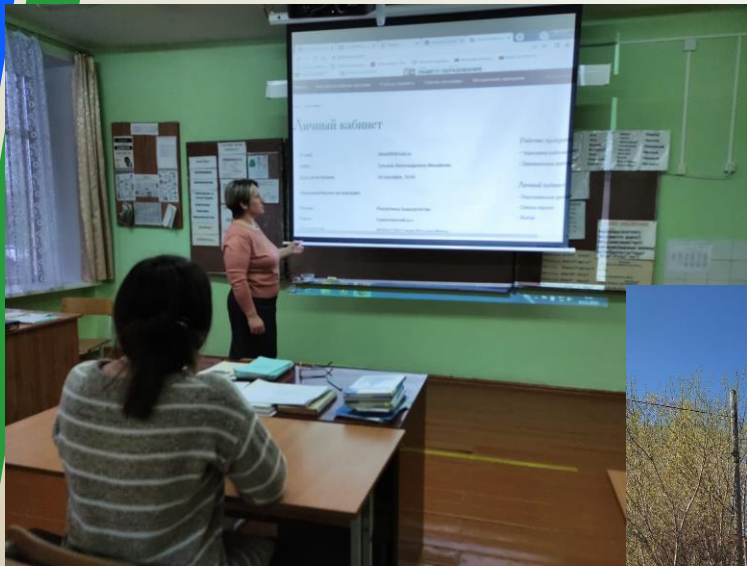
15 педагогов прошли курсы повышения квалификации по программе: «Реализация системы наставничества педагогических работников в образовательных организациях» в Центре непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников

ГБПОУ УМПК

План мероприятий по форме «учитель-учитель» из программы наставничества на 2022-2023 уч.г.

Наименование мероприятия / виды деятельности по его подготовке и организации	Сроки проведения	Категория участников	Ответственные	Ожидаемый результат
Первичная диагностика молодых педагогов и специалистов	Сентябрь	Молодые педагоги и специалисты	координатор	Выявление ожидаемых результатов от участия в программе наставничества; затруднений в профессиональном аспекте.
Школа молодого педагога (проведение открытых уроков педагогами со стажем)	Октябрь-декабрь	Молодые педагоги и специалисты	Методист Координатор, наставник	Обучение, адаптация, улучшение коммуникаций, сохранение, передача знаний. Оценка эффективности изменений.
Тематические выставки по вопросам образования	Октябрь-май	Педагоги разных категорий	Методист	Знакомство с новинками педагогического образования, повышение профессиональной компетентности педагогов
Подготовка к участию в конкурсах профессионального мастерства «Молодой педагог-2023»	Декабрь- февраль	Педагоги разных категорий	Методист, председатели	Успешное участие в конкурсе
Творческая мастерская «Научу за 5 минут»	Январь	Педагоги разных категорий	Методист	Эффективное взаимодействие внутри коллектива, распространение педагогического опыта
Методический день с участием молодых педагогов под девизом «Наставники: не рядом, а вместе»	Январь	Молодые педагоги и специалисты, их наставники и	Зам.директора по УР, методист,	Оценка эффективности взаимодействия в системе «молодой+наставник», проведение урока в соответствии с методическими требованиями
Отчет наставника - педагога	Март	наставник	Зам.директора по УР, методист	Выявление затруднений в работе наставника, разработка дальнейшего маршрута работы.
Повторная диагностика	Апрель	Молодые педагоги и наставники	координатор	Выявление эффективности участия в программе наставничества, затруднений в профессиональном аспекте, разработка дальнейшего маршрута в работе наставничества
Круглый стол	Май	Молодые педагоги и специалисты	Зам.директора по УР, методист, руководитель	Выработка дальнейших действий в системе наставничества

Эффективные формы взаимодействия с молодыми педагогами



Эффективные формы взаимодействия с молодыми педагогами



Эффективные формы взаимодействия с молодыми педагогами



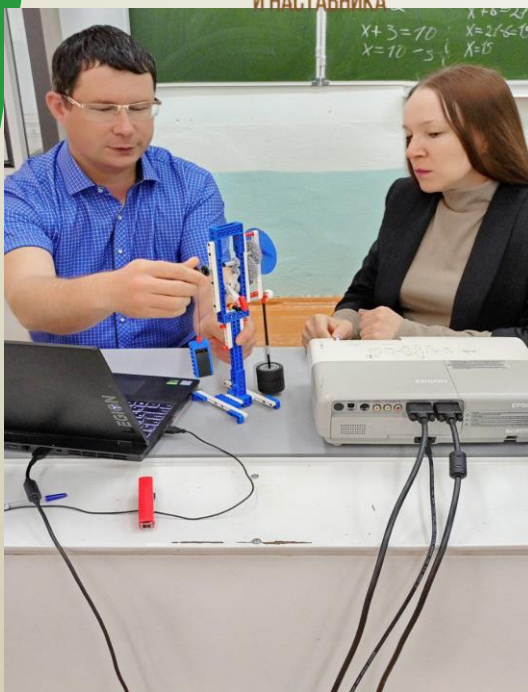
Эффективные формы взаимодействия с молодыми педагогами





Эффективные формы взаимодействия с молодыми педагогами

ГОД ПЕДАГОГА И НАСТАВНИКА



2023

Эффективные формы взаимодействия с молодыми педагогами



Эффективные формы взаимодействия с молодыми педагогами

Наименование деятельности ГОД ПЕДАГОГА И НАСТАВНИКА	Содействие деятельности	Приобретенные знания	Практическое применение	Результат
	2022-2023 уч.г			
Повышение квалификации в системе непрерывного профессионального образования				
Деятельность педагогов в профессиональном сообществе				
Участие в методической работе				
Самообразование педагога				

Индивидуальный образовательный маршрут педагога

Мотивация педагога

Личный образовательный интерес педагога

Потребности ОУ

«Молодой педагог года-2023»



Педагогический марафон «СОТЫ» - 2021



25 августа 2021 года на базе средней школы №15 г. Белебья
прошел Первый республиканский педагогический марафон
«Braine-Puzzle «СОТЫ»

Педагогический марафон «СОТЫ» - 2022



По итогам конкурсных туров команда нашего района была награждена Дипломом победителя в номинации «Моя Родина: преемственность, ценности и смыслы»





ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА



Педагогический марафон «СОТЫ» - 2022



22 февраля 2023 года на базе БГПУ им. Акмуллы наша команда учителей МОБУ СОШ с. Ермекеево приняла участие в Фестивальной части «Акмуллинский салон образования «Сотовое обозрение»». Основными зрителями являлись студенты БГПУ им. М. Акмуллы

Аттестация молодых педагогических кадров

БАШКОРТОСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ МӘҒАРИФ Һәм ФӘН МИНИСТРЫ Төтөн урмы, 5/2, Өфә ш., 450077				МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН Театральная ул., 5/2, г. Уфа, 450077	
БОЙОРОК				ПРИКАЗ	
«16» 12 2022 й.		№ 3195		«16» 12 2022 г.	
Об аттестации педагогических работников					
<p>В соответствии с Порядком проведения аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность, утвержденным приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 7 апреля 2014 года №276, на основании приказа Министерства образования Республики Башкортостан от 24 февраля 2015 года №308 «О формировании аттестационных комиссий для проведения аттестации в целях установления квалификационной категории педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность и находящихся в ведении Республики Башкортостан, педагогических работников муниципальных и частных организаций, осуществляющих образовательную деятельность», приказываю:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Утвердить решение Аттестационной комиссии Министерства образования и науки Республики Башкортостан по аттестации педагогических работников государственных, муниципальных и частных организаций, осуществляющих образовательную деятельность, от 16 декабря 2022 года (протокол №5).2. Установить первую квалификационную категорию педагогическим работникам организаций Республики Башкортостан, осуществляющих образовательную деятельность, по списку согласно приложению №1.3. Установить высшую квалификационную категорию педагогическим работникам организаций Республики Башкортостан, осуществляющих образовательную деятельность, по списку согласно приложению №2.4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на первого заместителя министра И.М. Мавлетгердина.					
Министр				А.В. Хажин	

			
Приложение № 1 к приказу Министерства образования и науки Республики Башкортостан от «16» декабря 2022 г. № 3195			
МР Ермекеевский район Республики Башкортостан			
№ п/п	Ф.И.О.	Место работы	Должность
1.	Мурзакова Зинаида Геннадьевна	МАУ ДО «ДЮСШ МР Ермекеевский район РБ»	тренер- преподаватель
2.	Петрова Алена Викторовна	МОБУ СОШ с. Спартак МР Ермекеевский район РБ	учитель
Секретарь Аттестационной комиссии  Исакова Н.А.			

Конкурс на присуждение грантов молодым учителям, работающим в сельской местности Республики Башкортостан



Слет ветеранов педагогического труда



Слет ветеранов педагогического труда

2023

ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА



Слет ветеранов педагогического труда

2023

ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА



Слет ветеранов педагогического труда

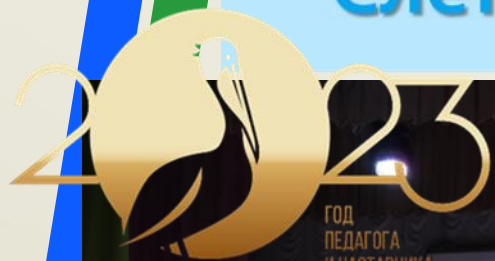
2023



Слет ветеранов педагогического труда




Слет ветеранов педагогического труда



ГОД
ПЕДАГОГА
И НАСТАВНИКА





**Благодарю всех
за внимание!**